



NTT都市開発のご紹介

2016年8月24日

目次

■ 会 社 概 要	P2
■ 不動産市場の特徴と当社の戦略	P17
■ 財 務 目 標	P47
■ 参 考 資 料	P51

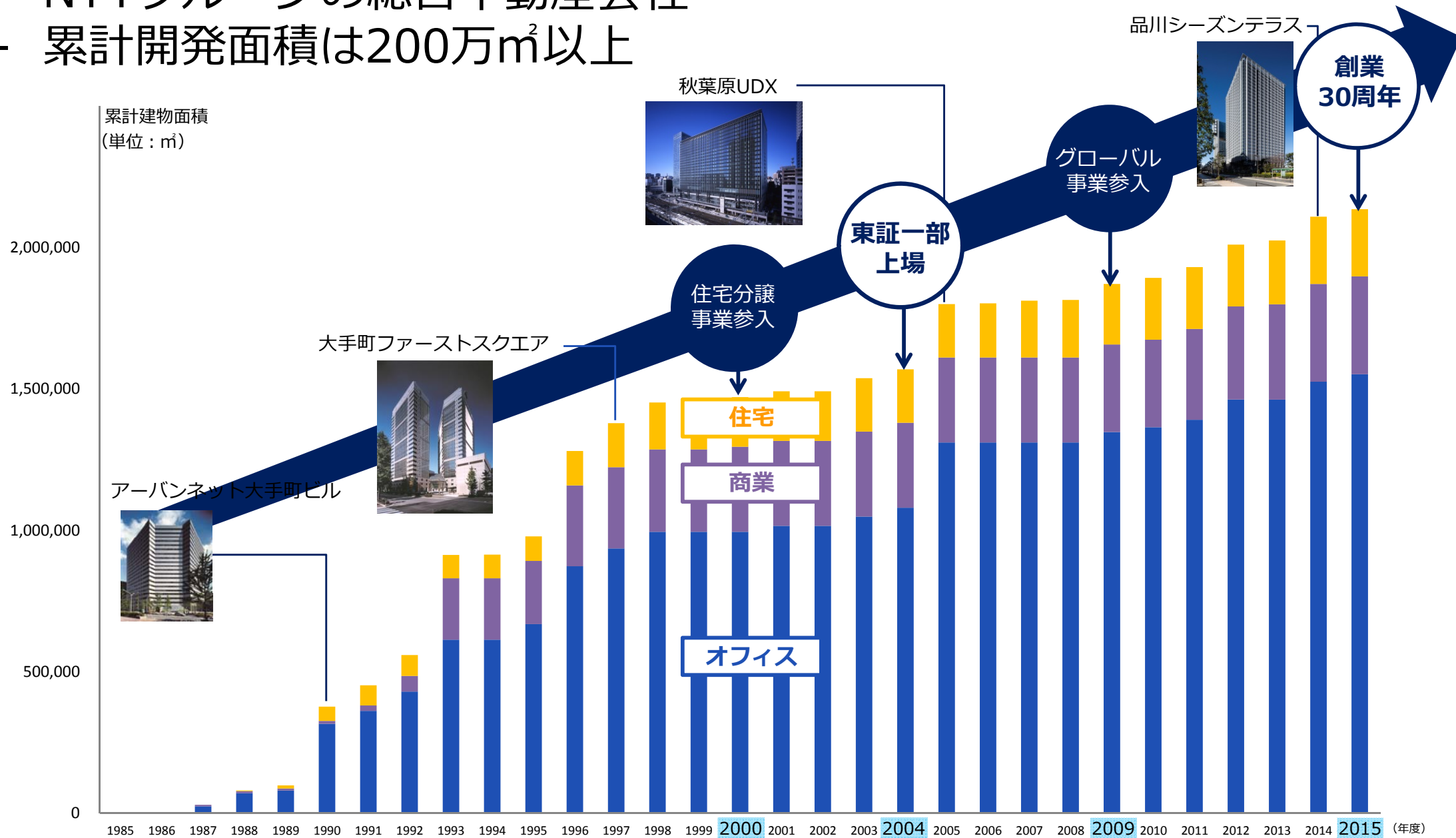
会社概要

会社概要

設 立	:	1986年1月	
上 場	:	2004年11月（東証一部：8933）	
売上高	:	1,830億円（2015年度）	
従業員数	:	800名（2015年度末）	
主な事業	:	オフィス事業、商業事業、 住宅事業、グローバル事業	
株主構成	:	NTT	67.3%
		海外機関投資家	21.1%
		その他	11.6%

沿革・開発実績

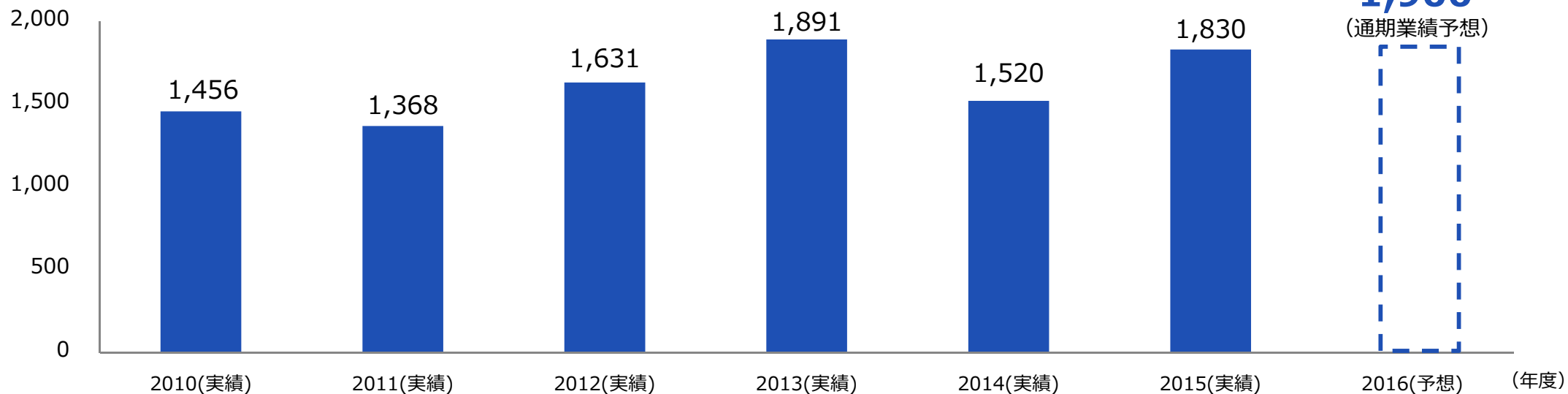
- NTTグループの総合不動産会社
- 累計開発面積は200万㎡以上



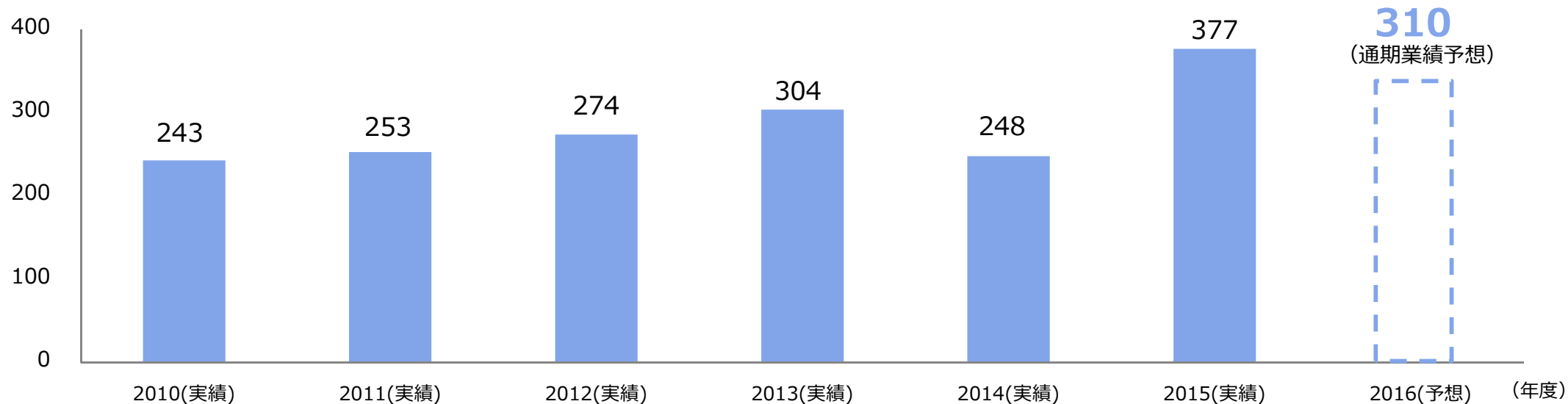
*用途区分は1ビル1用途で区分 *建物面積と貸付可能面積とは異なる *累計の面積を記載

連結業績の推移

■ 営業収益 (億円)



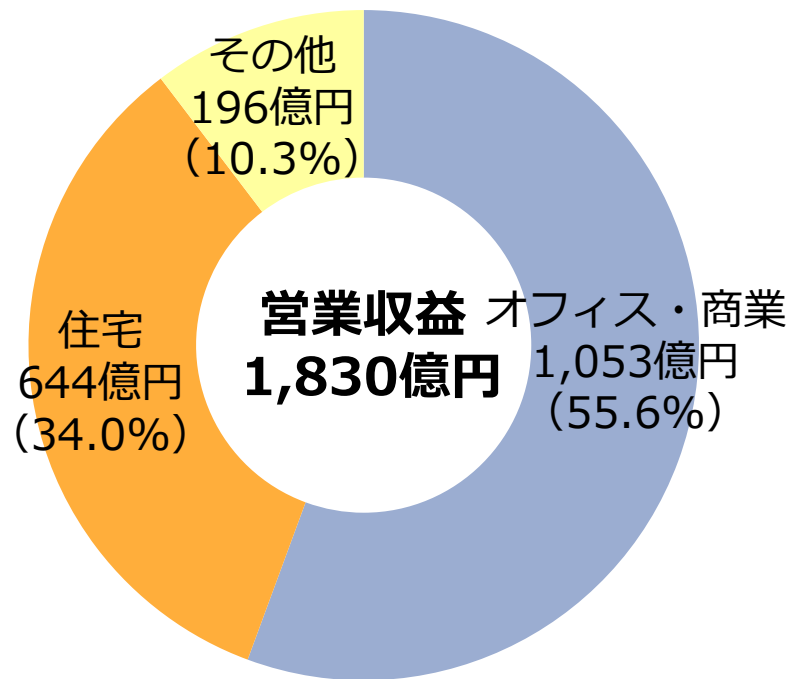
■ 営業利益 (億円)



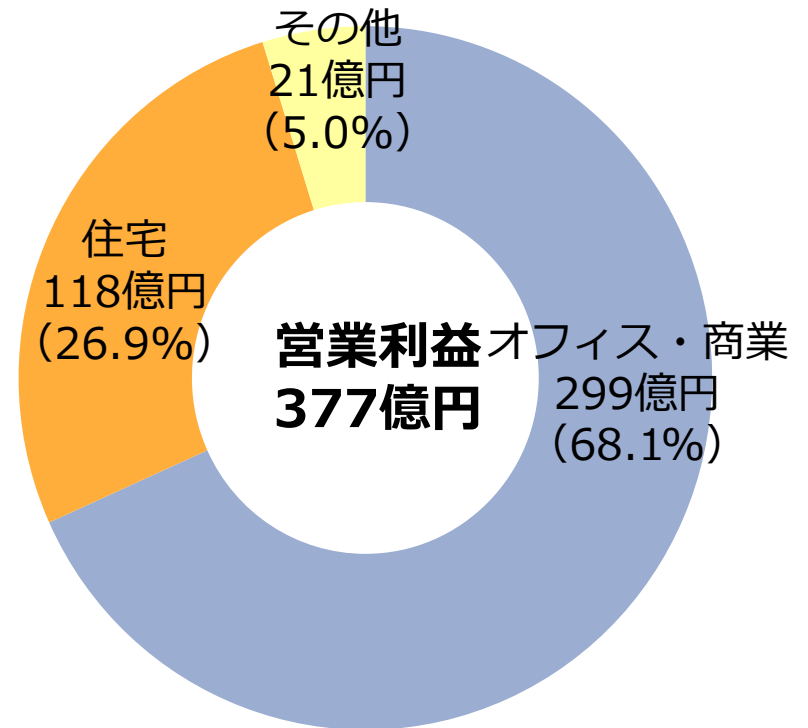
セグメント別業績

オフィス・商業事業が当社の主力事業であり、収益の6割、利益の7割を占める

営業収益



営業利益



(注) 2015年度実績を2016年度より変更したセグメント区分に組替えた概算値
営業収益および営業利益の合計額については、セグメント間の消去または全社コスト考慮後

バランスシート

賃貸等不動産の含み益は5,600億円規模であり、強固な財務基盤のベースとなっている

■ 貸借対照表（2015年度末）

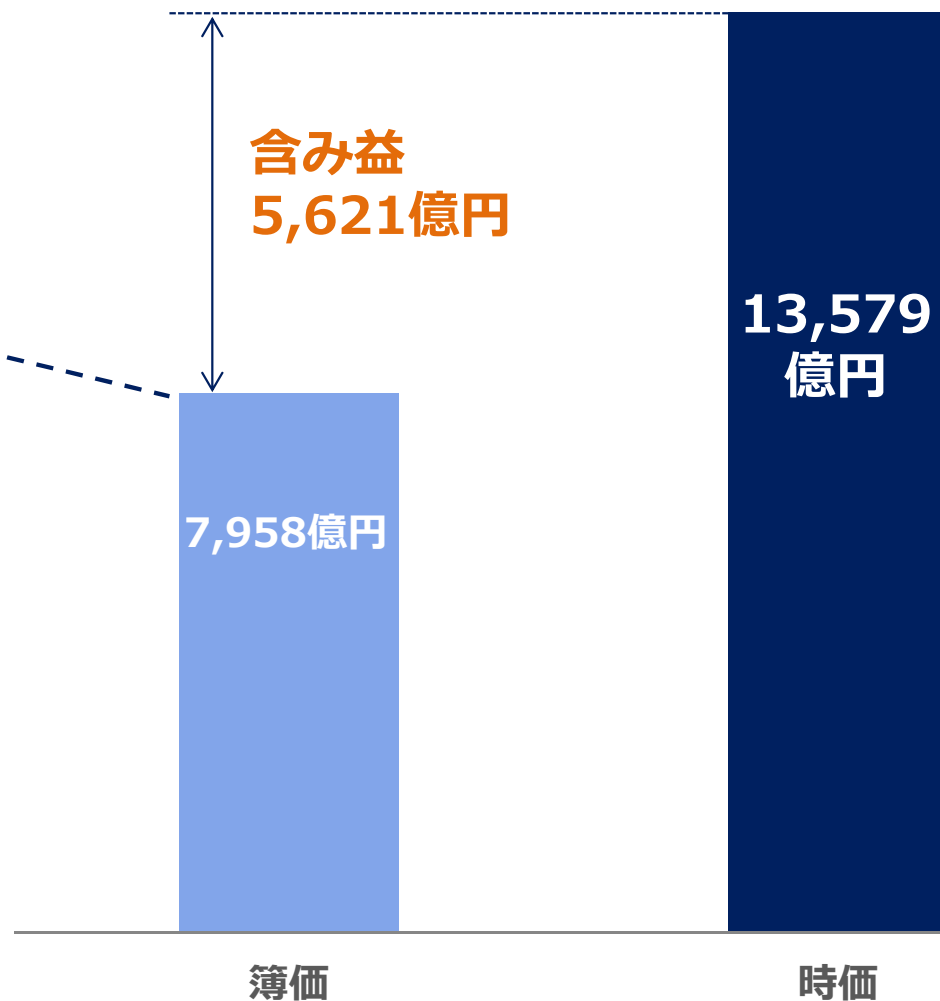
総資産

10,335億円



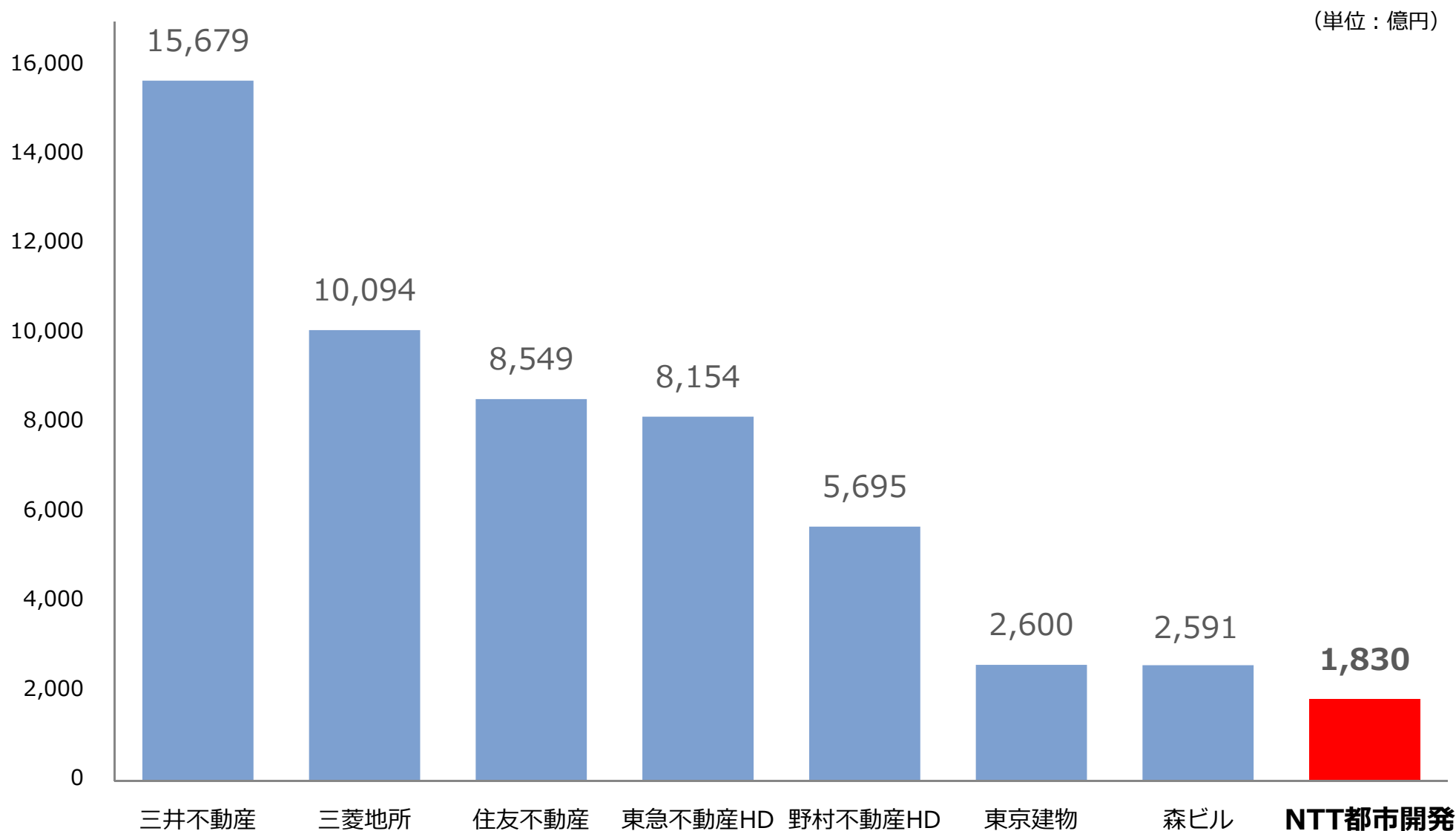
2015年度末

■ 賃貸等不動産の含み益（2015年度末）

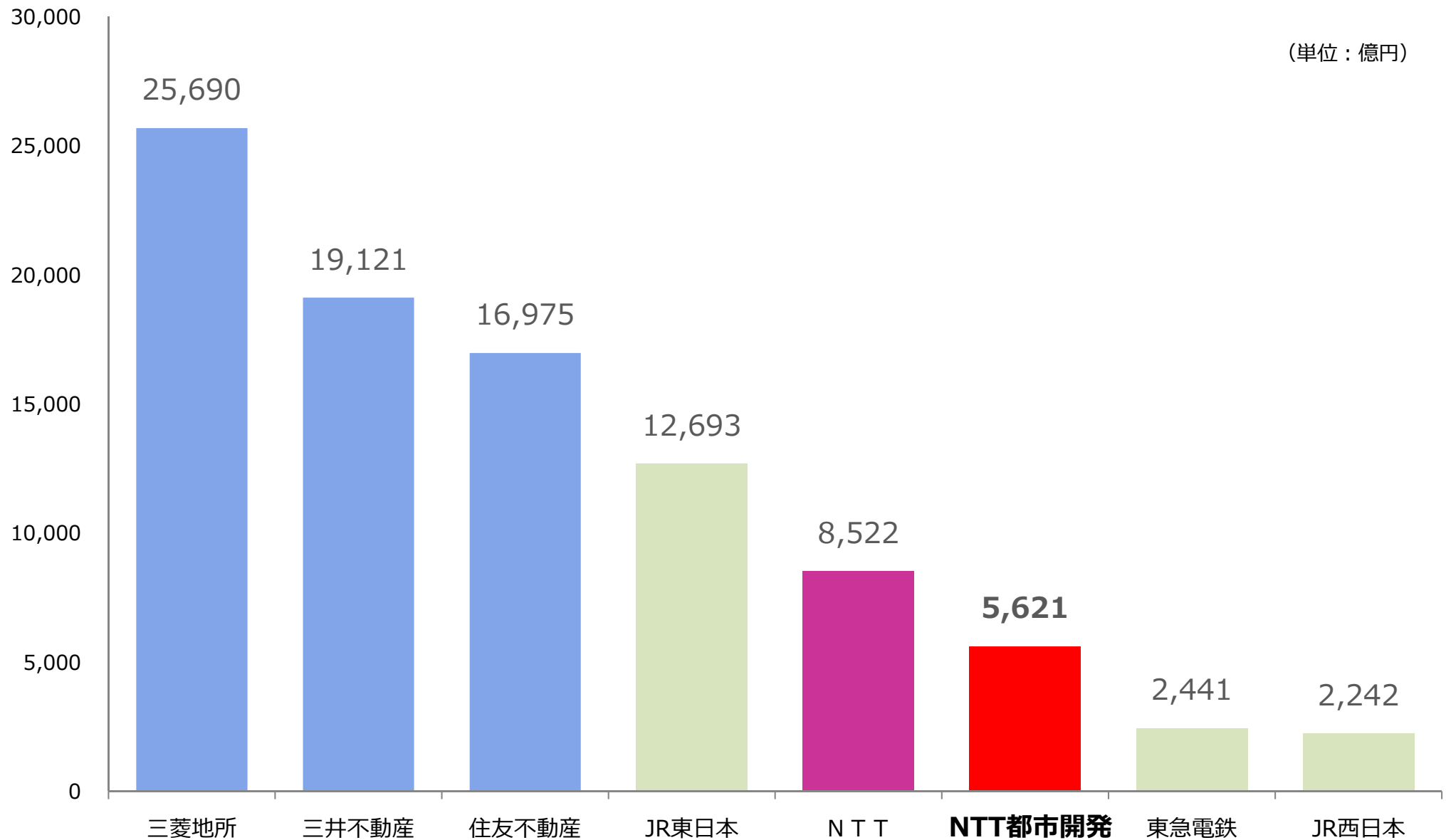


業界における当社の位置づけ

■ 営業収益（2015年度）



賃貸等不動産の含み益



* 2015年度末

信用力

NTTグループとしての信用力を背景に、高格付を取得

■ 格付投資情報センター（R & I）取得格付比較

不動産業種

AA－：三菱地所

AA格

A＋：NTT都市開発

A＋：三井不動産

A－：住友不動産

A－：野村不動産HD

A格

BBB＋：大京

BBB：平和不動産

BBB格

他業種

AA＋：NTTドコモ

AA＋：トヨタ自動車

AA＋：JR東日本

AA：NTTデータ

A＋：日産自動車

A：パナソニック

A－：ANAホールディングス

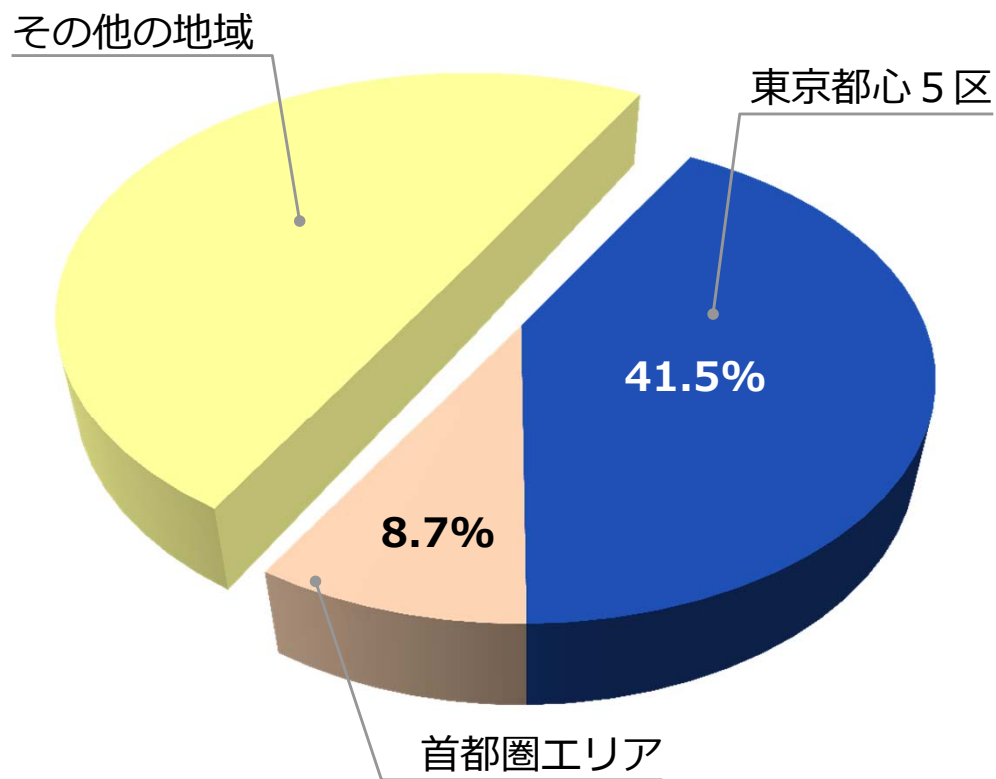
BBB＋：マツダ

BBB－：沖電気工業

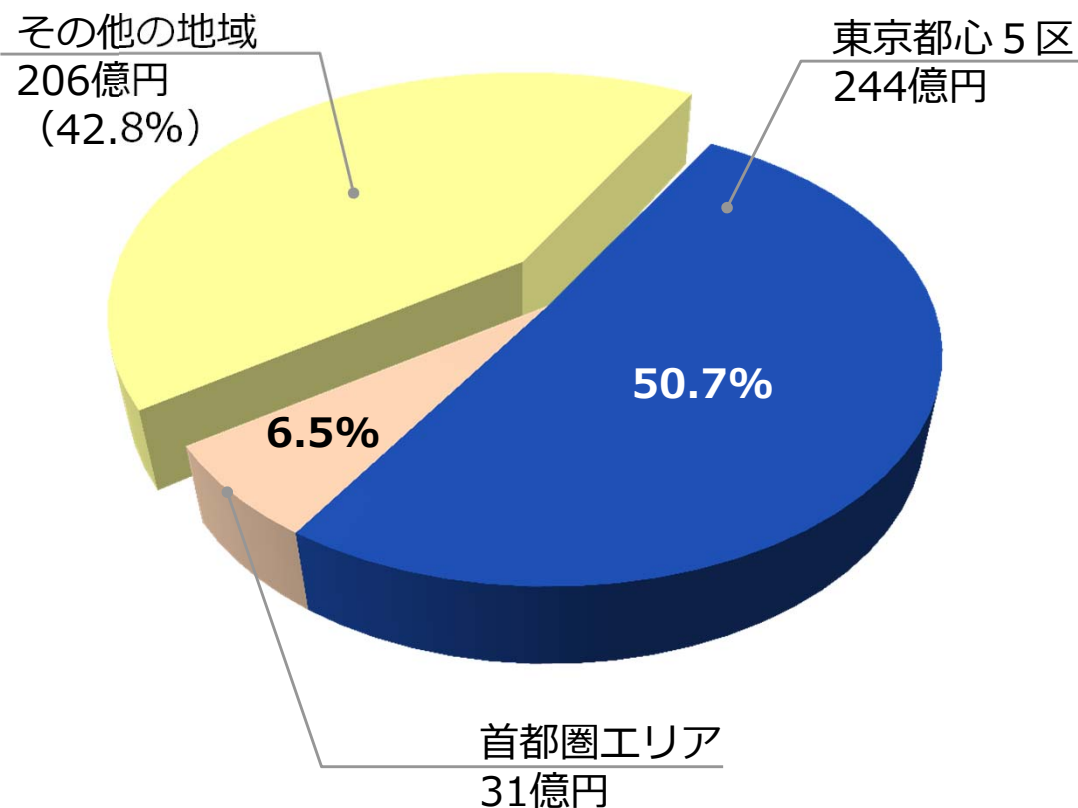
オフィス・商業事業 ポートフォリオ

東京都心 5 区及び首都圏の貸付可能面積と N O I がポートフォリオの約半分を占める

■ エリア別貸付可能面積（2015年度末）



■ エリア別 N O I（2015年度）

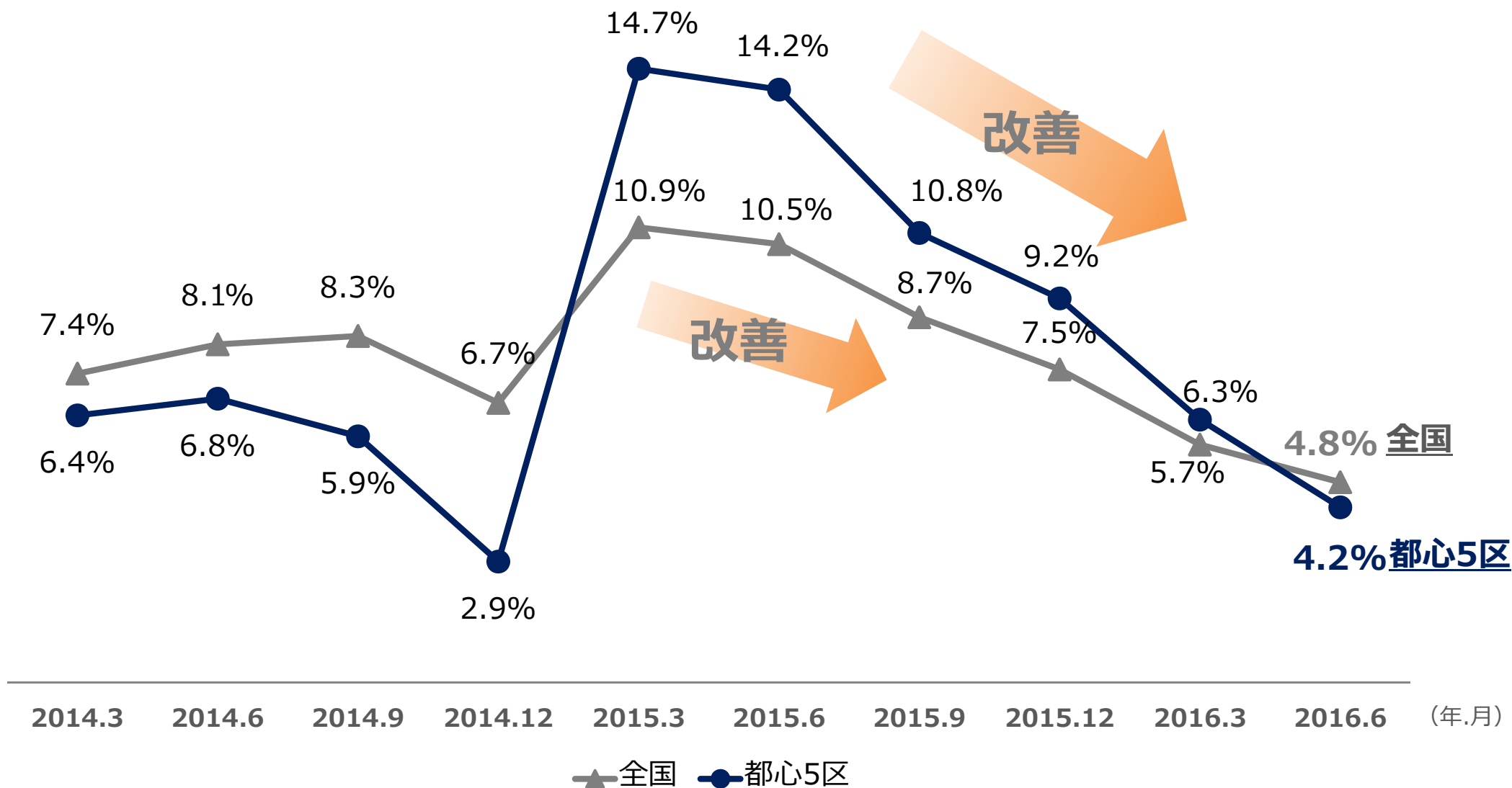


* 連結貸付可能面積（2016年3月31日現在）ベース、オフィス・商業施設のみ

* NOI = 不動産賃貸収入 - 不動産賃貸原価 + 減価償却費（長期前払費用を含む）
* 物件売却の影響を除く

空室率

空室率は改善傾向にあり、全国で4.8%、都心5区で4.2%



都心5区でのオフィス・商業事業 保有物件

■ 主なオフィスおよび商業施設所在地



■ 基幹ビル

① アーバンネット大手町ビル



② 大手町ファーストスクエア



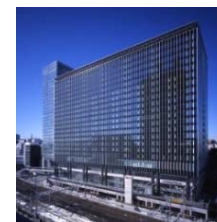
③ シーバンスN館



④ グランパークタワー



⑤ 秋葉原UDX



⑥ 品川シーズンテラス



⑦ JAビル・経団連会館

⑧ 大手町フィナンシャルシティ ノースタワー

⑨ アーバンネット神田ビル

⑩ 東京オペラシティ

■ 前年度竣工物件

⑪ アーバンネット日本橋二丁目ビル

⑫ アーバンネット銀座一丁目ビル

■ 開発中のプロジェクト

① 大手町2-1

② 新橋一丁目プロジェクト

③ 原宿駅前プロジェクト

商業事業 開発実績

東京・広島・福岡等で商業施設を展開

■ 原宿クエスト



所 在：東京都渋谷区
開 業：1988年

特徴

- ・若者で賑わう原宿駅至近
- ・外国人旅行者も多く訪れ
売上好調

■ トラッド目白



所 在：東京都豊島区
開 業：2014年

特徴

- ・目白駅前に立地
- ・地域密着型の商業施設

■ 基町クレド



所 在：広島県広島市
開 業：1994年

特徴

- ・広島の商業エリアの中心地
紙屋町に立地
- ・商業施設、ホテル、百貨店の
複合開発

■ 岩田屋本館（NTT-Tビル）



所 在：福岡県福岡市
開 業：1996年

特徴

- ・商業集積地天神の中心に立地
- ・九州一の売上※を誇る
百貨店に一棟貸し

※日本経済新聞百貨店調査(2014年)より

青山エリア地図

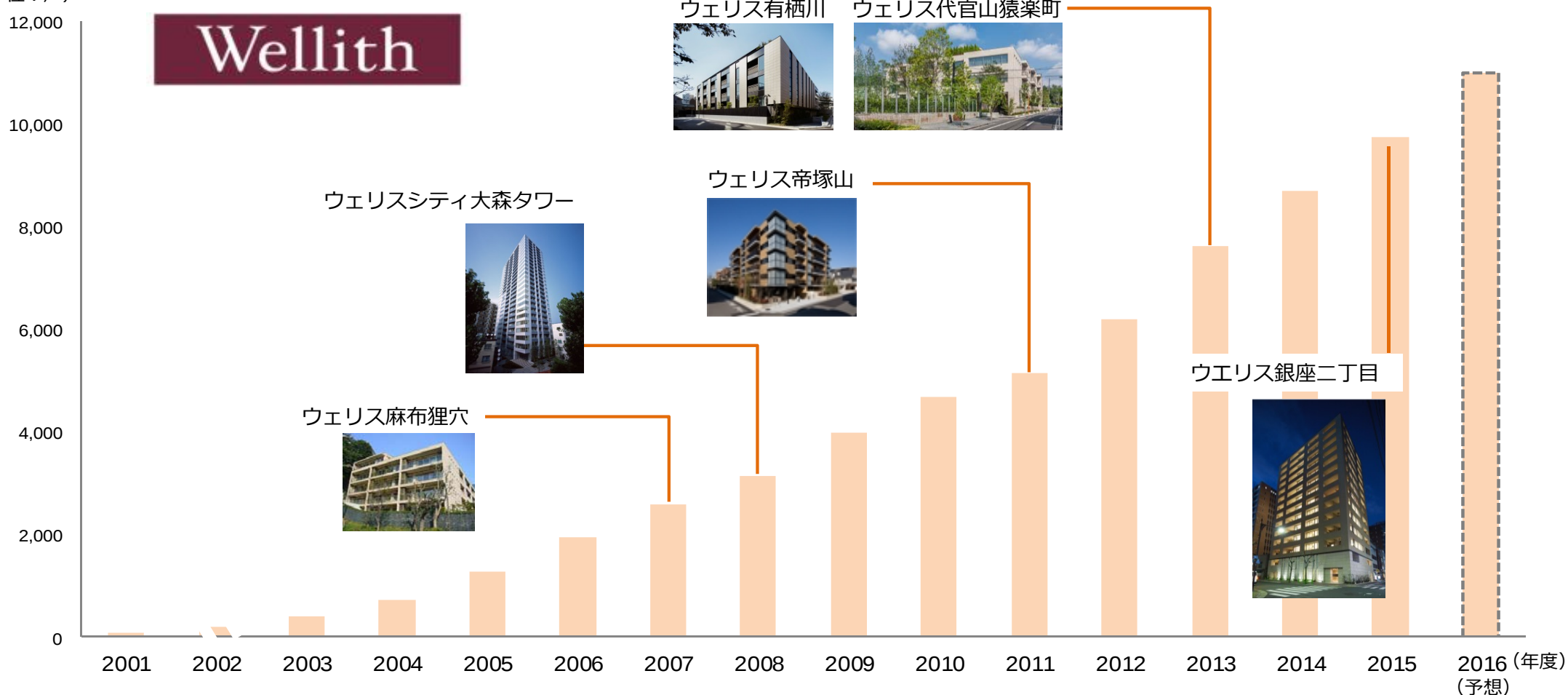


住宅事業 分譲マンション開発実績

- 2016年3月末までに約9,800戸を引渡し済
- ~今も、未来も、心地いい~ Wellith（ウエリス）というコンセプトでマンションブランドを全国で展開

■ マンション累計引渡し戸数

(単位：戸)



* 共同事業物件については、当社事業割合に応じた戸数を記載（小数点以下は切捨て）

不動産市場の特徴と当社の戦略

日本の不動産市場の動向（1）

- 少子高齢化と就業者人口の減少（都心のホワイトカラーの減少）
- 東京一極集中と職住近接の流れ
- 高齢化社会の進展による『住みかえすごろく』の変化
- 訪日外国人数が過去最高を記録（2015年 約2,000万人）
- 2020年（東京オリンピック）以降を見据えた成長戦略

日本の不動産市場の動向（2）

■ オフィス賃貸マーケット

- ・ 都心中心に2018年に向けて新規ビルの開発ラッシュ。
（特に大手町・日本橋・品川・田町・渋谷等）
- ・ 賃料水準は新規ビルの募集賃料が上昇傾向。
- ・ 都心地価は上昇基調にあり、用地取得を前提とした新規開発の期待利回りは低下。

■ 住宅マーケット

- ・ 労務費アップや資材価格の高騰による建設コストの上昇は、今後も継続見込み。
- ・ 一方で、個人所得はそれほど増えず、郊外の物件はやや厳しい状況。都心の億ションは好調。
- ・ 土地の仕入れ競争は依然激しく、分譲マンション事業の利益率を圧迫。

■ 商業マーケット

- ・ 外国人観光客の増加が今後も期待されるなか、新規投資先として都心や京都等においてホテル建設が活発化。

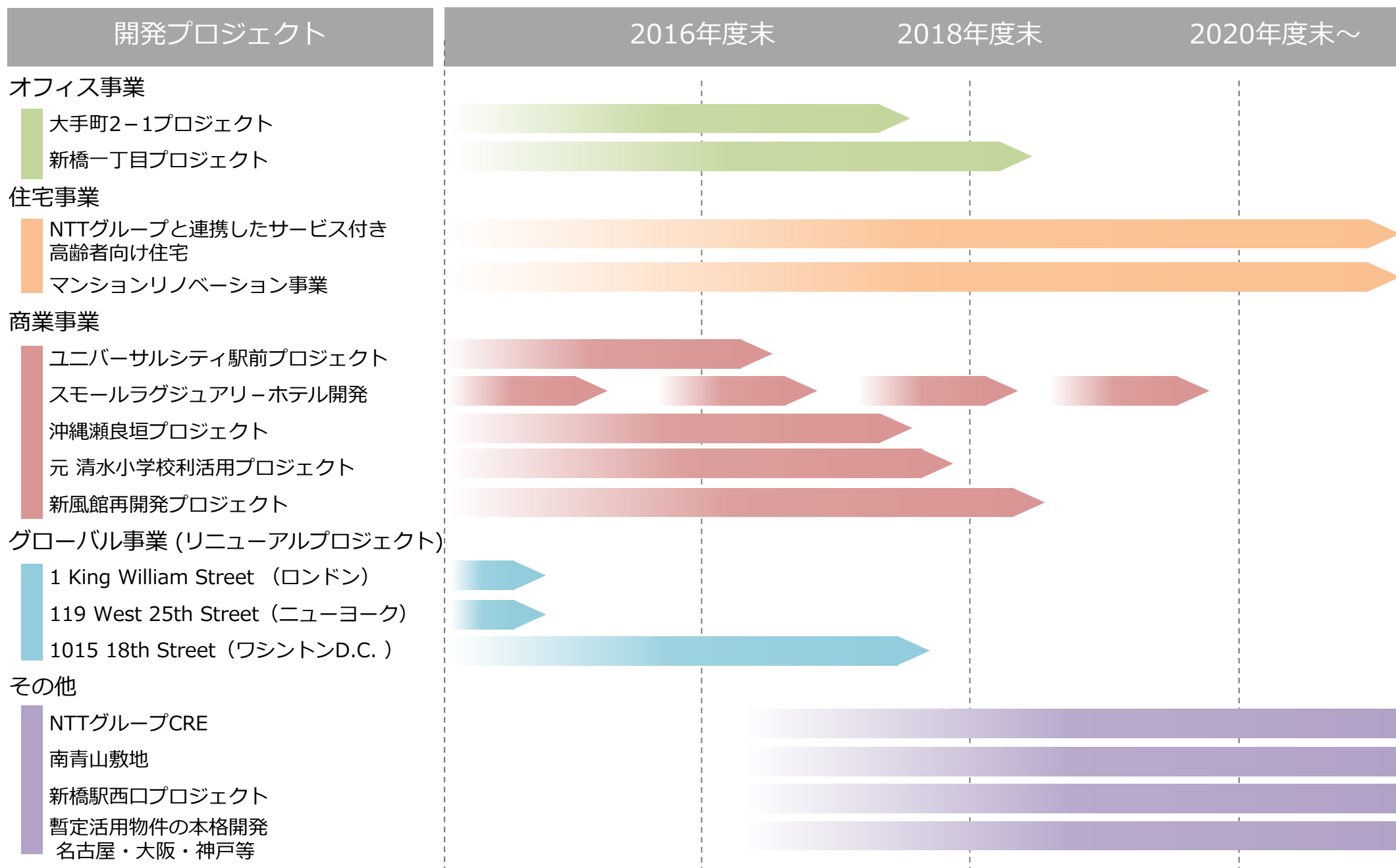
■ 物流施設

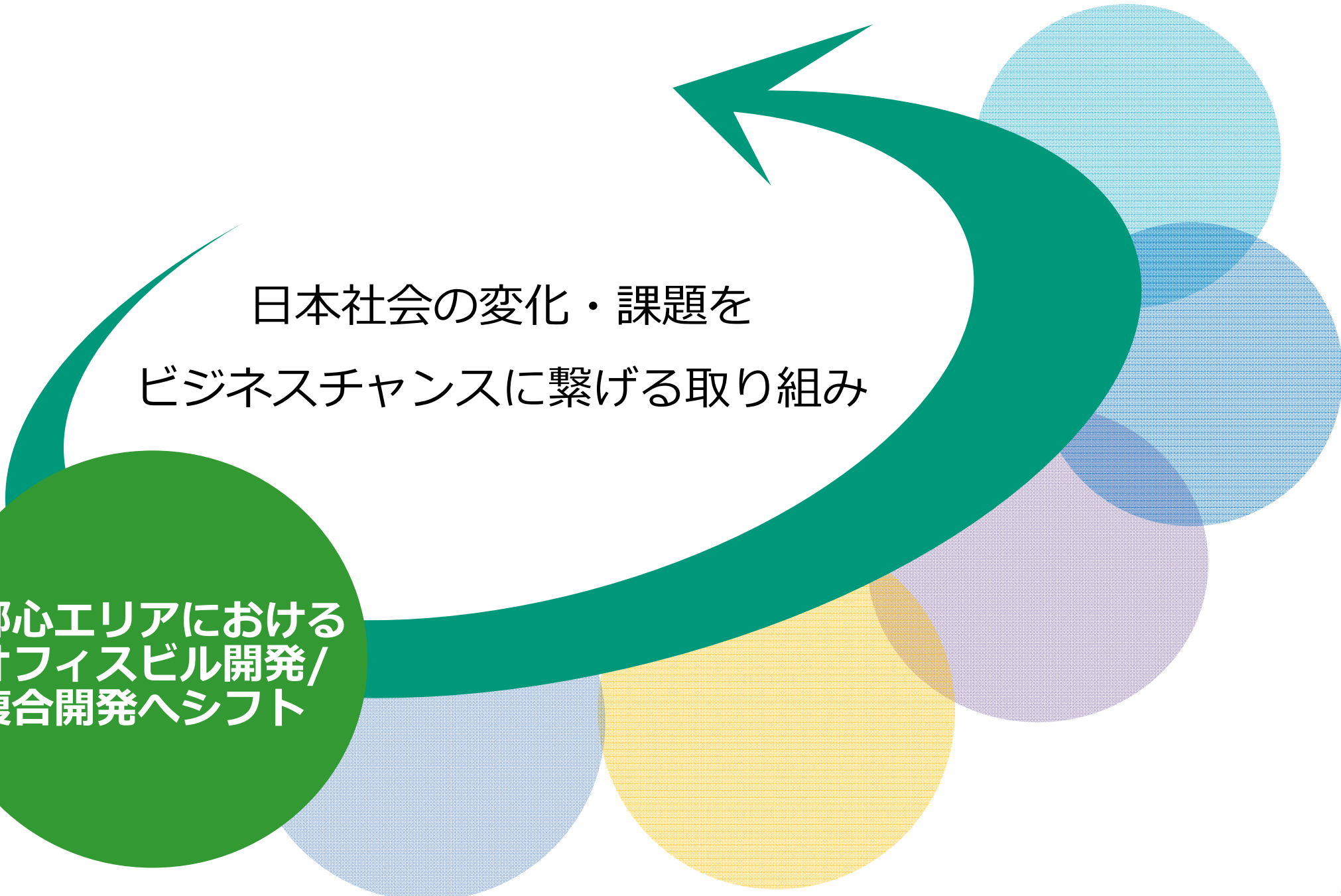
- ・ ネットショッピングの普及により、郊外の最新鋭の大型物流センターの開発が継続中。

抜本的な経営改革の推進

- 新たな企業理念の制定。
- オフィスを開発・賃貸し、時間をかけて回収する『大家モデル』から『デベロッパーモデル』への転換を図る。
- 営業体制、人事、研修制度、組織の刷新。
- 私募REIT、J-REITも活用し、資産組換えを含む戦略的ポートフォリオマネジメントの徹底。
- ホテル・リゾート、地域開発、複合開発、既存ビルのリノベーションなど新分野の開拓。
- サービス付き高齢者向け住宅、ヴィンテージマンションのリニューアルなど新しい住宅事業創造。
- グローバル事業の推進。2018年度に営業利益の10%を海外から。
- NTTグループCREの推進。
- 既存ビル、暫定活用物件の再開発。

開発パイプライン





日本社会の変化・課題を
ビジネスチャンスに繋げる取り組み

都心エリアにおける
オフィスビル開発/
複合開発へシフト

都心における新規物件(1)

■ 品川シーズンテラス

所 在：東京都港区港南

規 模：地上32階、地下1階

竣 工：2015年2月

事業主：東京都、NTT都市開発、他3社

特徴

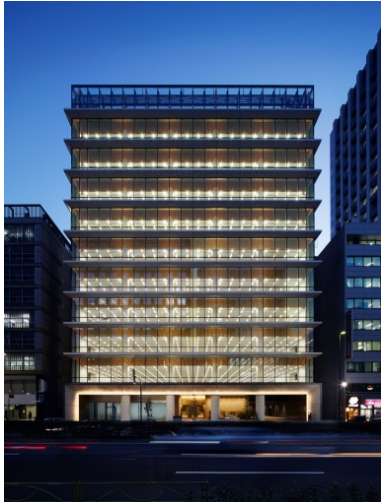
- ・ 芝浦水再生センターを再構築し、上部敷地を活用
- ・ 災害時の業務継続を可能とする国内最高水準のBCP
- ・ 自然エネルギーを活用した最高水準の環境性能



都心における新規物件(2)

■ アーバンネット日本橋二丁目ビル

所 在：東京都中央区日本橋
規 模：地上10階、地下1階
竣 工：2016年1月



特徴

- ・東京メトロ日本橋駅徒歩1分
- ・光のダクトを通じた自然光の活用

■ アーバンネット銀座一丁目ビル

所 在：東京都中央区銀座
規 模：地上8階、地下1階
竣 工：2016年2月



特徴

- ・都営浅草線宝町駅徒歩3分
- ・屋上リフレッシュスペースの設置



都心における新規物件（開発中）

■ 大手町二丁目地区第一種市街地再開発事業 A棟

所 在：東京都千代田区大手町

規 模：地上35階、地下3階

竣 工：2018年7月（予定）

地権者：NTT、NTT都市開発、財務省、日本郵政、他

共同施行者：NTT都市開発、UR

特徴

- ・ 災害時の業務継続を可能とする国内最高水準のBCP
- ・ 全5層、約3万m²の低層商業空間による賑わいの創出



オフィスとホテルの複合開発

■ 新橋一丁目プロジェクト



※パースは計画中のものであり、変更になる可能性があります

所 在：東京都港区新橋
規 模：地上27階、地下2階（予定）
客室数：267室（予定）
竣 工：2019年（予定）

- ・新橋駅徒歩3分のアクセス良好な立地
- ・オフィス及びホテル共にニーズの高いエリア
- ・ホテルはJR九州様が運営予定





日本社会の変化・課題を
ビジネスチャンスに繋げる取り組み

普遍的な価値を持つ
ホテルの開発

ホテルとブライダル施設の複合開発

■ ユニバーサルシティ駅前プロジェクト



※パースは計画中のものであり、変更になる可能性があります

所 在：大阪府大阪市
規 模：地上17階、地下1階
客室数：390室（予定）
竣 工：2017年6月（予定）

- ・ユニバーサル・スタジオ・ジャパンに隣接するユニバーサルシティ駅直結
- ・ホテルはカンデオホテルズ様、上層階のブライダル施設はBrillia様が運営



ホテルと商業の複合開発

■ 新風館再開発プロジェクト



新風館（2016年3月末で閉館済）

所 在：京都府京都市
竣 工：2019年度（予定）



京都電話局時代

- ・ 烏丸御池駅徒歩 1 分、京都の中心に立地
- ・ 京都市有形文化財に指定されている旧京都電話局の建物は残しつつ、ホテルと商業施設の複合開発



ホテルへのコンバージョン

■ 京都市・元 清水小学校利活用



＜現況＞



＜完成予想CG＞

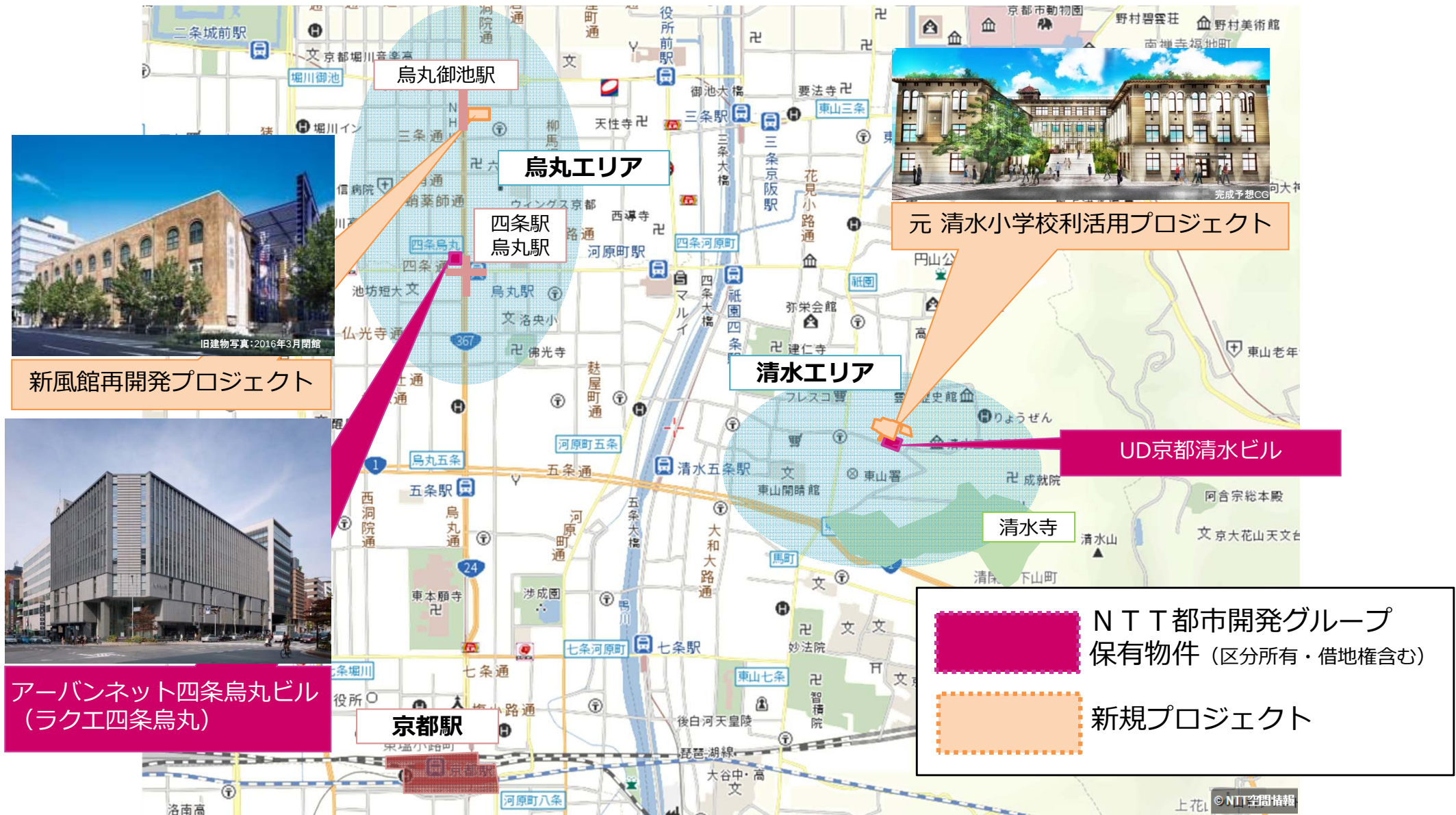
- ・京都市と2016年7月に基本協定書を締結
- ・歴史的価値の高い元 清水小学校の校舎をホテルにコンバージョン



※完成予想CGは計画段階のイメージであり、今後の協議により変更の可能性があります。

京都エリアでの取り組み

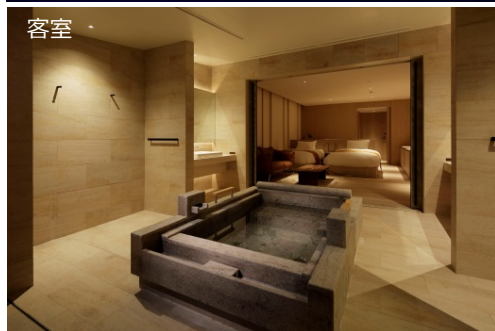
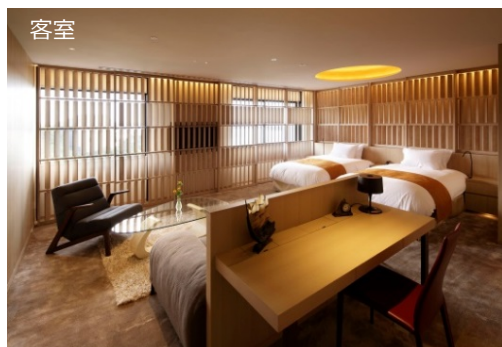
京都エリアでは、歴史ある京都の街の特性を活かした開発を目指す



ホテルにおける新たな取り組み

株式会社ひらまつ様と協働で、賢島や熱海においてスモールラグジュアリーホテルを展開

■ THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 賢島



所 在：三重県志摩市

客室数：8室

開 業：2016年7月

■ THE HIRAMATSU HOTELS & RESORTS 熱海



露天風呂イメージ

所 在：静岡県熱海市

客室数：13室（予定）

開 業：2016年10月（予定）

ホテルにおける新たな取り組み

■ 沖縄瀬良垣プロジェクト



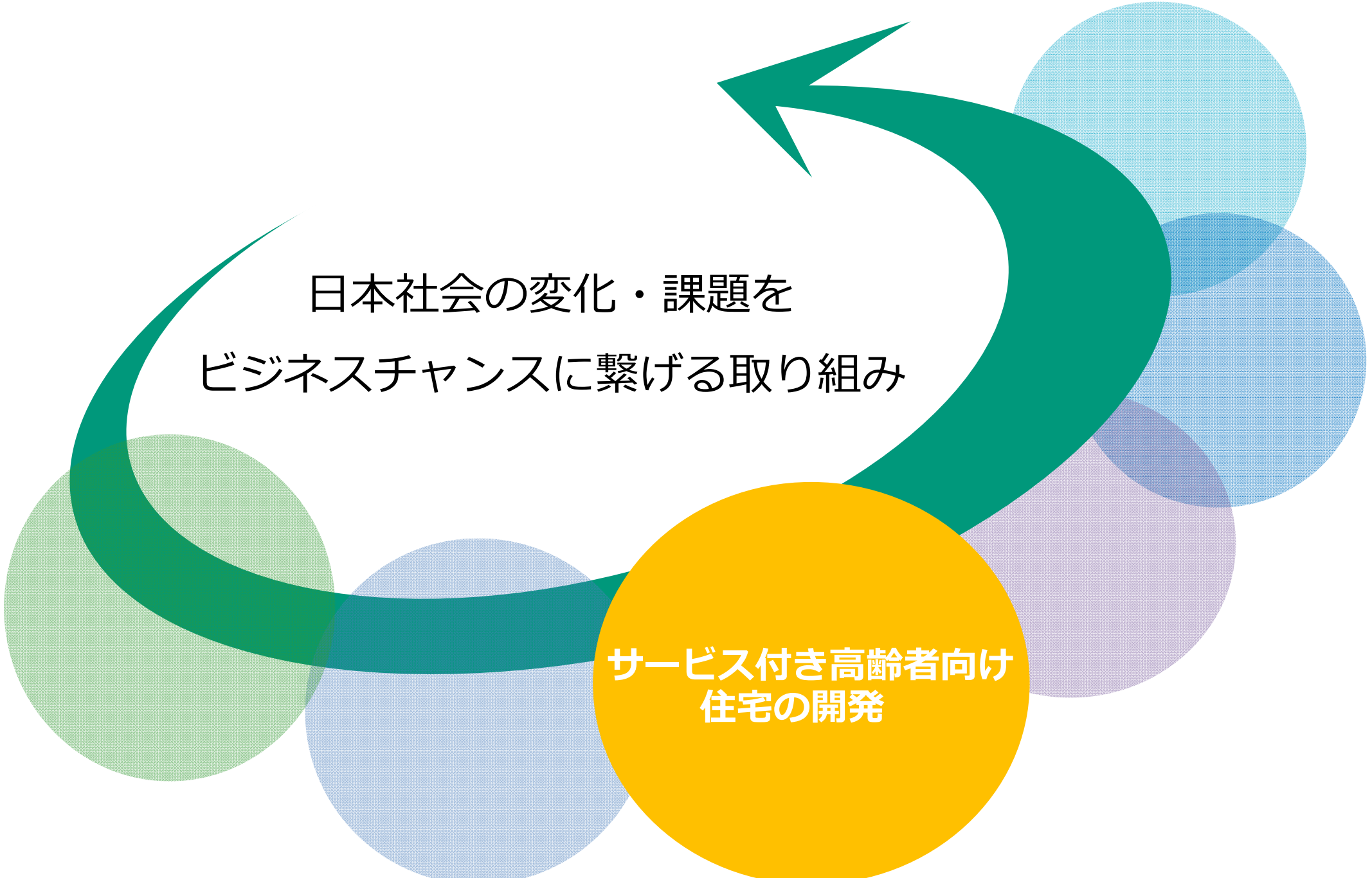
- ・ 現地の希少な自然環境や景観を活かす
- ・ 周辺地域と連携したホテル事業を目指す
- ・ 東急不動産株式会社様、株式会社ミリアルリゾートホテルズ様との共同事業

所 在 : 沖縄県国頭郡恩納村字瀬良垣

土地面積 : 約40,000m²

客室数 : 約340室 (予定)

開 業 : 2018年 (予定)



日本社会の変化・課題を
ビジネスチャンスに繋げる取り組み

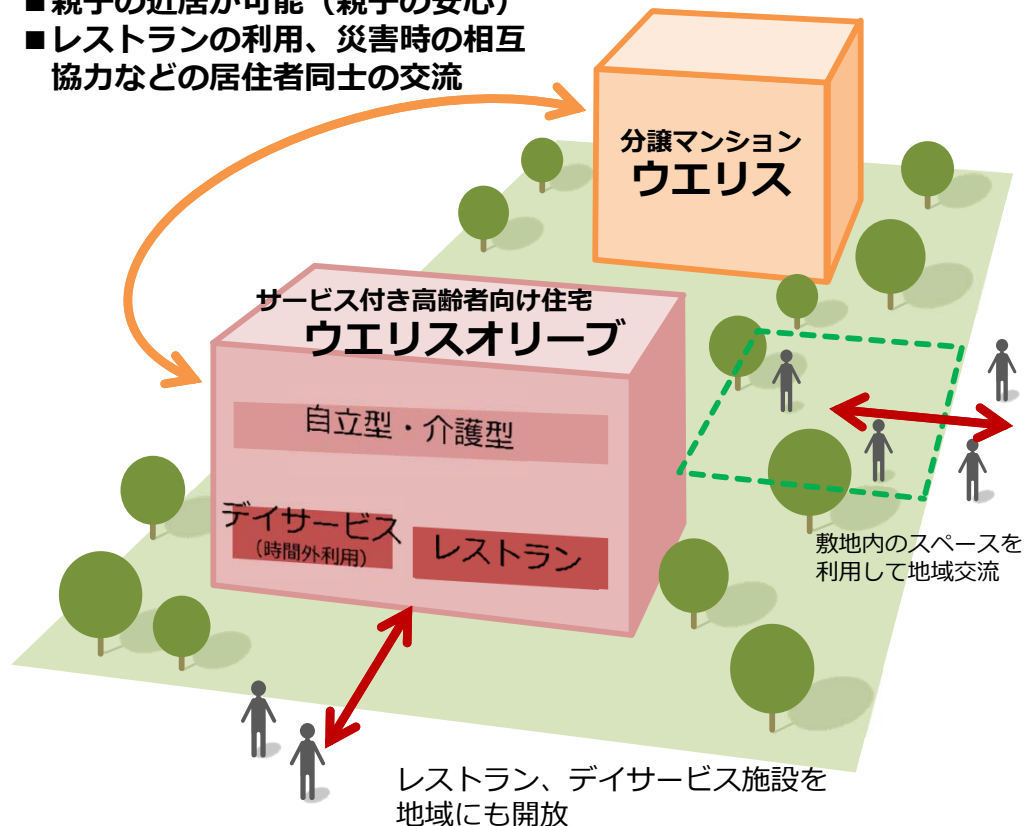
サービス付き高齢者向け
住宅の開発

つなぐTOWNコンセプト

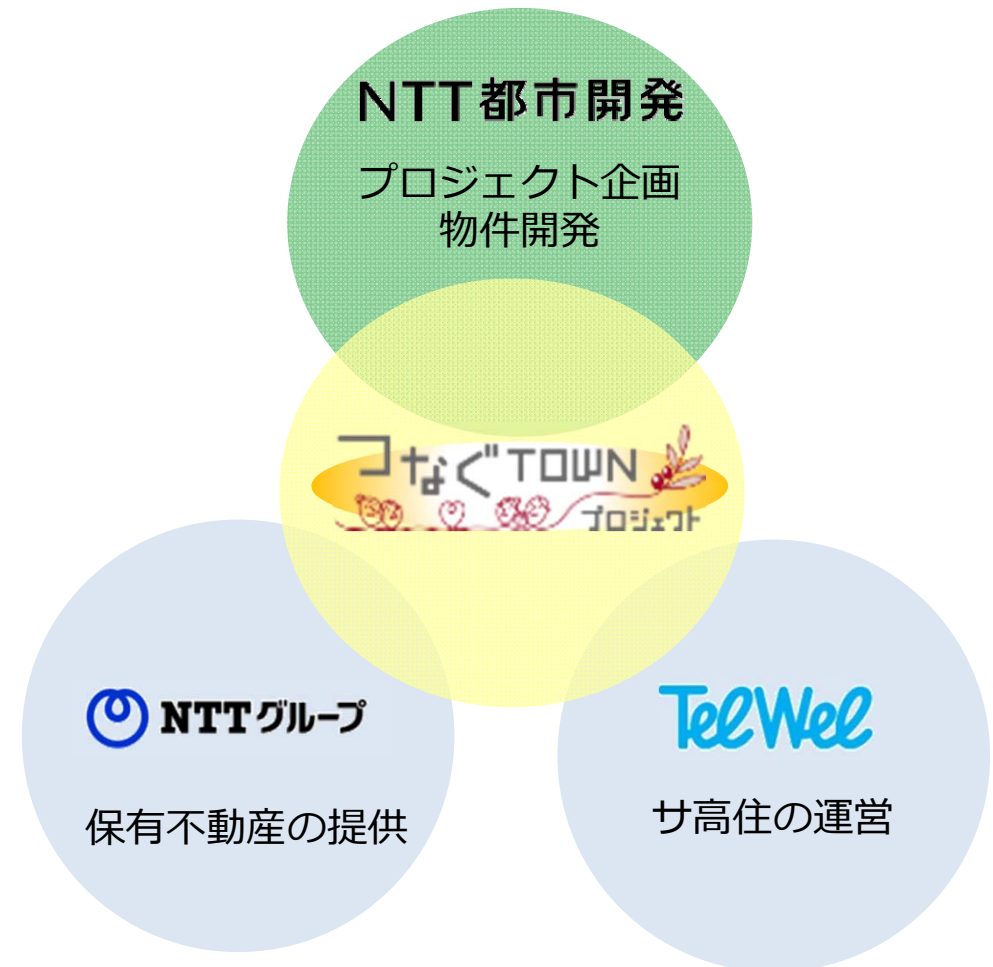
- 分譲マンションとサービス付き高齢者向け住宅を同時開発し、多世代が共に暮らせる住まいを実現
- NTTグループと連携し、現在約10件のプロジェクトを推進中

■ つなぐTOWNプロジェクト概要

- 親子の近居が可能（親子の安心）
- レストランの利用、災害時の相互協力などの居住者同士の交流



■ NTTグループのシナジーを發揮



つなぐTOWNイメージ

地域の方とのふれあいの場「つなぐカフェ」（ウエリスオリーブ津田沼）



デイサービス



シアタールーム



コミュニティスペース（イメージ）



デイサービス&ドッグラン（イメージ）



娯楽室



つなぐTOWNプロジェクト／サ高住事例

他に渋谷本町、鵜沼松が岡等にてプロジェクト推進中

■ 津田沼



所 在：千葉県船橋市

◆ ウェリス津田沼

(分譲マンション)

戸 数：58戸

引渡開始：2015年11月

◆ ウェリスオリーブ津田沼

(サービス付き高齢者向け住宅)

戸 数：74戸

開 業：2016年3月

■ 武蔵野関町



所 在：東京都練馬区

◆ ウェリス武蔵野関町

(手前・定期借地権付き分譲マンション)

戸 数：78戸（予定）

引渡開始：2017年6月（予定）

◆ ウェリスオリーブ武蔵野関町

(奥・サービス付き高齢者向け住宅)

戸 数：70戸（予定）

開 業：2017年6月（予定）



日本社会の変化・課題を
ビジネスチャンスに繋げる取り組み

海外への
ポートフォリオ分散

グローバル事業

ポートフォリオ分散の観点から、リスクコントロールをしつつ グローバル事業に参入

- リニューアルにより物件をバリューアップし、賃貸収入または売却収入を拡大
- 現地パートナー企業と協業し、ビルマネジメントの先進ノウハウを蓄積
- 2016年7月時点でロンドン、ニューヨーク等10物件を保有（約560億円）
- メルボルンにて宅地分譲事業を実施（第1弾349区画、第2弾1,065区画）

103 Mount Street (売却済)
ロンドン



1 King William Street
ロンドン



20 Finsbury Circus
ロンドン



119 West 25th Street
ニューヨーク



265 Strand
ロンドン



141 Tremont Street
ボストン



27 School Street
ボストン



575 Lexington Avenue
ニューヨーク



1015 18th Street
ワシントンD.C.



Two Oliver Street
ボストン



799 Broadway
ニューヨーク



2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016 (年度)

グローバル事業 バリューアップ事例

ロンドン、ニューヨークにてリニューアル工事を実施し、
物件をバリューアップ

■ 1 King William Street (ロンドン)



外観

リニューアル工事期間

2014年8月～2016年8月（予定）

・ 1フロア増築し、8階建てにリニューアル



City of London航空写真



日本社会の変化・課題を
ビジネスチャンスに繋げる取り組み

**NTTグループ保有
不動産の利活用**

NTTグループCRE（保有不動産の利活用）

NTTグループの不動産戦略に沿ったオフィスグラウンドデザイン等により、CREに貢献

◆都心高付加価値エリアの再開発

- 大手町、品川、日比谷等、NTTグループのビルが多く立地するエリア

◆NTTグループが全国に保有する社宅跡地、電話局等

日本社会の変化・課題を
ビジネスチャンスに繋げる取り組み

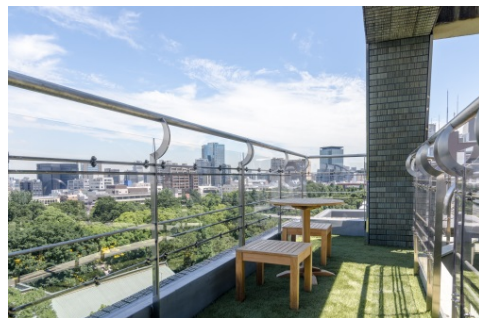
物件活用の多様化

コンバージョン
リノベーション
リートの活用

コンバージョン プロジェクト事例

市場変化に合わせ、古いオフィスビルのコンバージョンを実施

■ HIVE TOKYO



- ・ 既存の中型オフィスビルをシェアオフィスとサービスアパートメントの複合施設にコンバージョン

所 在：東京都千代田区

規 模：地上10階

用 途：オフィス、住宅

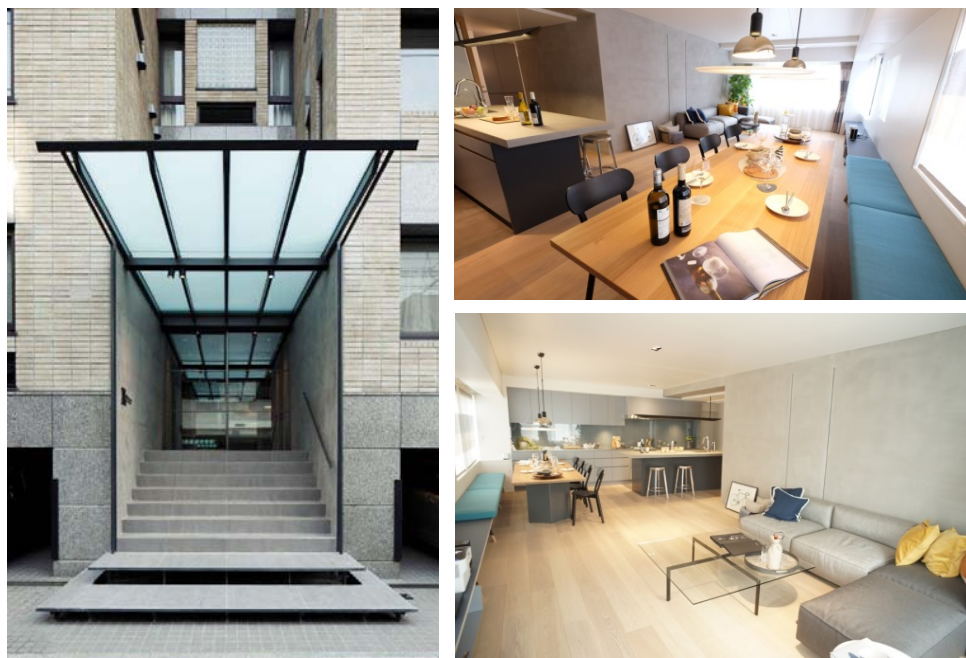
コンバージョン完了：2015年7月



リノベーション プロジェクト事例

都心高級賃貸マンションのリノベーションを実施

■ イクシクス麻布十番



- ・ 高級賃貸マンションをリノベーションし、分譲マンションとして販売

所 在 : 東京都港区

販売戸数 : 13戸 (予定)

引渡開始 : 2017年3月 (予定)



不動産ファンド事業

- 傘下のファンド・リートを活用し、出口戦略を多様化
- AUM(関与資産額) を拡大するとともに、マネジメントフィーを確保

■ 事業モデル

NTT都市開発グループ

ファンドへの
売却



売却先からの
マネジメント受託



当社グループ傘下ファンド・リート

種別



(J-REIT 上場)

NTT都市開発・プライベート投資法人

資産規模

2,359億円

(2016年6月末時点)

約300億円

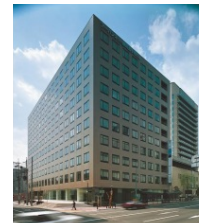
運用物件例



アーバンネット入船ビル



クエストコート原宿



アーバンネット
静岡追手町ビル



アーバンエース
東心斎橋パル（大阪）



NTT-KF
高宮住宅（福岡）

財務目標

財務目標

- 中期ビジョン2018において、以下の各種目標を設定
- 2018年度に営業利益300億円の達成を目指す

	2014年度（実績）	2015年度（実績）	2016年度～2017年度	2018年度
営業収益	1,520億円	1,830億円	1,600～1,900億円	2,000億円
営業利益	248億円	377億円	250～260億円	300億円
投資額	3,600億円（2014年度～2018年度累計）			
有利子負債	5,000億円程度（2018年度末時点）			

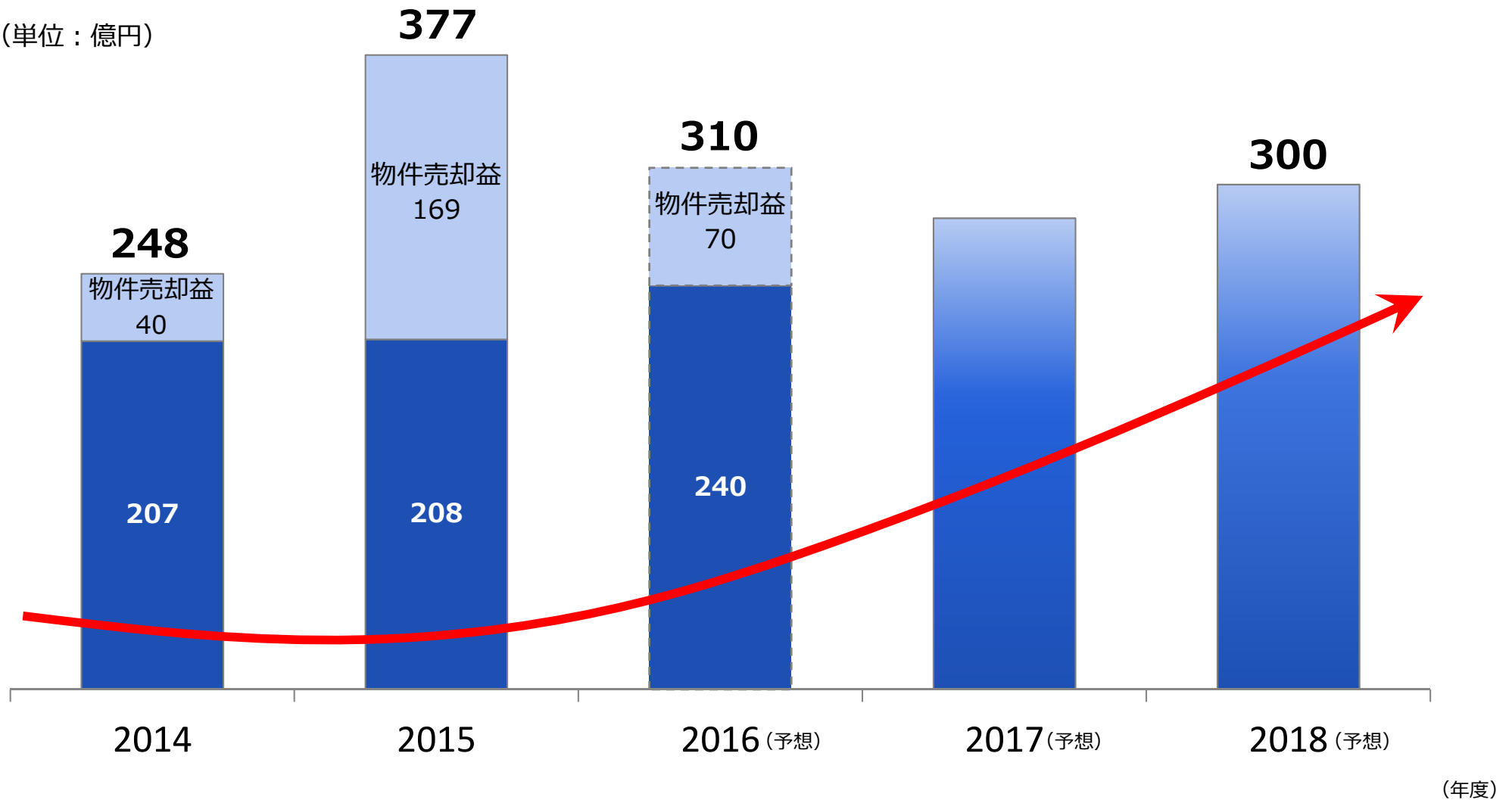
* 上記、営業収益および営業利益には、売却収益および売却利益を含む

財務目標

中期目標の達成に向け、持続的な成長を目指す

■ 営業利益

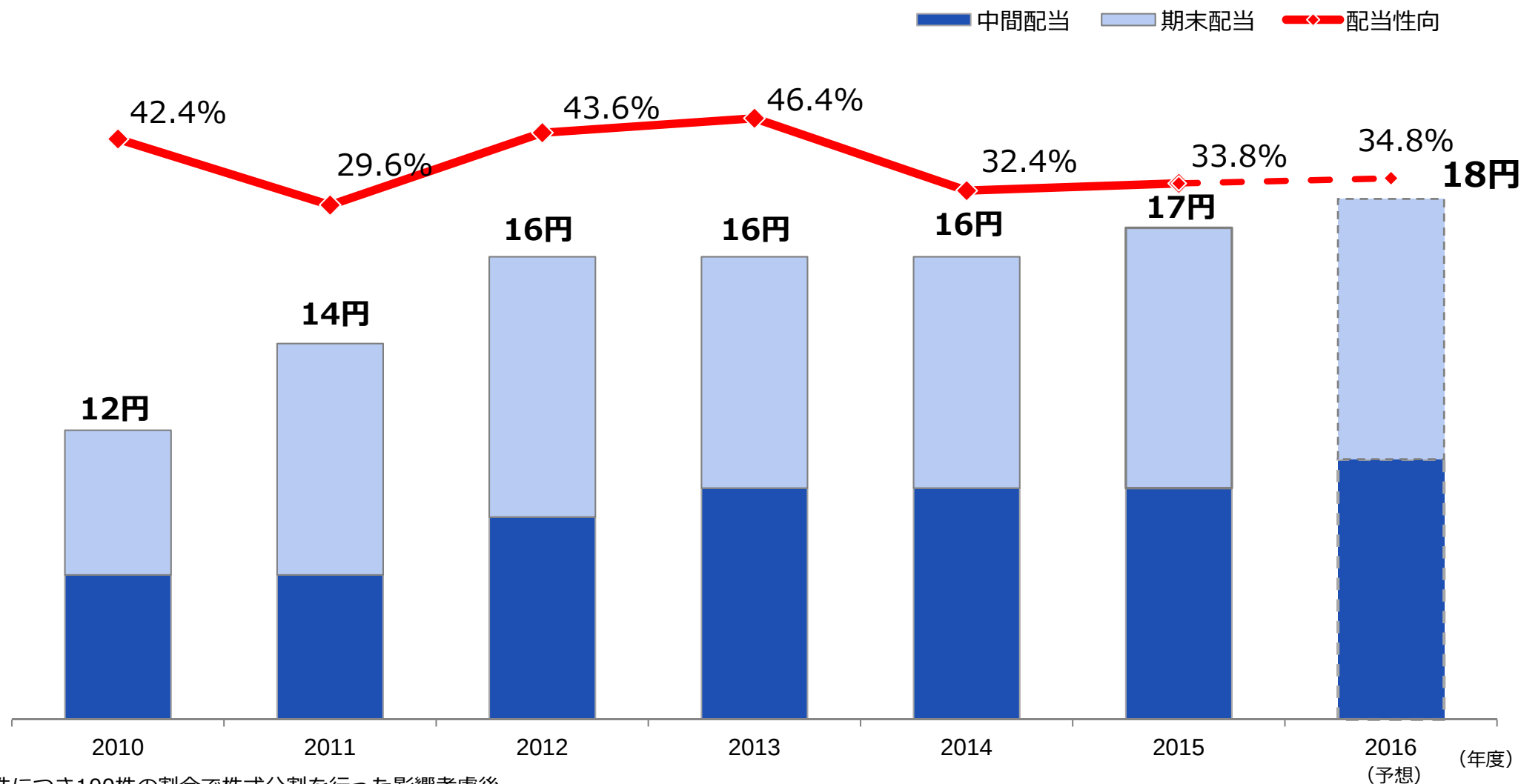
(単位：億円)



株主還元

中長期的に企業価値を高めるとともに、安定性・継続性に配慮しつつ、株主の皆様へ利益を還元

■ 配当金・配当性向の推移



* 1株につき100株の割合で株式分割を行った影響考慮後

參考資料

既存プロジェクト：オフィス

	東京都心 5 区			
				
物件名	アーバンネット 大手町ビル	大手町ファースト スクエア	JAビル・経団連会館	大手町フィナンシャルシティ ノースタワー
所在	東京都千代田区	東京都千代田区	東京都千代田区	東京都千代田区
主な用途	オフィス	オフィス	オフィス	オフィス
基準階面積	3,251㎡	1,632㎡ (West) 1,626㎡ (East)	1,680㎡ (JAビル) 1,711㎡ (経団連会館)	2,369㎡
延床面積	117,618㎡	54,284㎡ (当社所有持分)	26,517㎡ (当社所有持分、 JAビル・経団連会館合計)	8,949㎡ (当社所有持分)
建物規模	地上22階、地下5階	地上23階、地下5階(West) 地上23階、地下4階 (East)	地上37階、地下3階 (JAビル) 地上23階、地下4階 (経団連会館)	地上31階、地下4階
竣工	1990年6月	1992年2月 (West) 1997年5月 (East)	2009年4月	2012年10月

既存プロジェクト：オフィス

	東京都心 5 区		
	  (商業：アキバ・イチ)		  (商業：アモール)
物件名	秋葉原UDX	アーバンネット神田ビル	シーバンスN館
所在	東京都千代田区	東京都千代田区	東京都港区
主な用途	オフィス、商業	オフィス	オフィス、商業
基準階面積	4,804㎡	546㎡	1,967㎡
延床面積	155,629㎡	14,266㎡	78,488㎡
建物規模	地上22階、地下3階	地上19階、地下1階	地上24階、地下2階
竣工	2006年1月	2012年7月	1991年1月

既存プロジェクト：オフィス

	東京都心 5 区		地方主要都市
			
物件名	グランパーク	東京オペラシティ	アーバンネット札幌ビル
所在	東京都港区	東京都新宿区	北海道札幌市
主な用途	オフィス	オフィス	オフィス
基準階面積	2,059㎡	2,011㎡	2,441㎡
延床面積	117,659㎡（当社所有持分、 タワー・ハイツ全体）	33,086㎡ （当社所有持分）	31,255㎡
建物規模	地上34階、地下4階	地上54階、地下4階	地上10階、地下1階
竣工	1996年8月	1996年7月	2004年10月

既存プロジェクト：オフィス

	地方主要都市		
	  (商業：ブロッサ)	  (商業：ラクエ)	 
物件名	アーバンネット名古屋ビル	アーバンネット四条烏丸ビル	グランフロント大阪
所在	愛知県名古屋市	京都府京都市	大阪府大阪市
主な用途	オフィス、商業	オフィス、商業	オフィス、商業
基準階面積	1,959㎡	1,584㎡	2,679㎡ (タワーA) 、2,603㎡ (タワーB) 1,707㎡ (タワーC)
延床面積	75,047㎡	16,088㎡	481,628㎡ (全体)
建物規模	地上22階、地下3階	地上7階、地下1階	地上38階、地下3階 (タワーA・タワーB) 地上33階、地下3階 (タワーC)
竣工	2005年9月	2010年10月	2013年3月

既存プロジェクト：商業

	東京都心5区			首都圏
				
物件名	原宿クエスト	フェスタ麻布	プラセオ青山	町田NTビル
所在	東京都渋谷区	東京都港区	東京都港区	東京都町田市
主な用途	商業	商業	商業	商業
延床面積	5,367㎡	3,214㎡	18,674㎡	7,592㎡ (当社所有持分)
建物規模	地上4階、地下2階	地上6階、地下2階	地上11階、地下3階	地上7階、地下2階
竣工	1988年3月	1990年5月	1992年4月	1992年10月

既存プロジェクト：商業

	地方主要都市			
				
物件名	NTTクレド基町ビル (パセーラ)	NTT-Tビル	アーバンネット天神ビル (レソラ天神)	レソラ サウステラス
所在	広島県広島市	福岡県福岡市	福岡県福岡市	福岡県福岡市
主な用途	商業	商業	商業、オフィス	商業
延床面積	160,418㎡	61,506㎡	14,796㎡	6,184㎡
建物規模	地上35階、地下2階	地上7階、地下3階	地上9階、地下1階	地上9階
竣工	1994年3月	1996年9月	2011年8月	2013年4月（一部） 2013年8月（全体）

グローバルプロジェクト：英国

	英国		
			
物件名	1 King William Street	20 Finsbury Circus	265 Strand
所在	ロンドン,シティ	ロンドン,シティ	ロンドン,ミッドタウン
主な用途	オフィス	オフィス	オフィス、商業
保有形態	単独	単独	単独
貸床面積	約9.9万sqf* (約9,200㎡*)	約8.6万sqf (約8,000㎡)	約7.5万sqf (約7,000㎡)
建物規模	地上8階*、地下1階	地上7階、地下1階	地上8階、地下1階
取得	2011年6月 2016年8月までリニューアル工事(予定)	2012年9月	2013年4月

*リニューアル工事実施後

グローバルプロジェクト：米国(1)

	米国		
	 リニューアル工事後の竣工イメージ		
物件名	119 West 25th Street	141 Tremont Street	27 School Street
所在	米国ニューヨーク	米国ボストン	米国ボストン
主な用途	オフィス、商業	オフィス	オフィス、商業
保有形態	共同	共同	共同
貸床面積	約13.7万sqf* (約12,700㎡*)	約6.8万sqf (約6,300㎡)	約6.2万sqf (約5,800㎡)
建物規模	地上11階、地下1階	地上13階	地上 6 階、地下 1 階
取得	2013年12月 2016年8月までリニューアル工事(予定)	2015年 1 月	2015年 1 月

*リニューアル工事実施後

グローバルプロジェクト：米国(2)

	米国			
				 新規取得
物件名	Two Oliver Street	575 Lexington Avenue	1015 18th Street	799 Broadway
所在	米国ボストン	米国ニューヨーク	米国ワシントンD.C.	米国ニューヨーク
主な用途	オフィス、商業	オフィス、商業	オフィス、商業	オフィス、商業
保有形態	共同	共同	共同	共同
貸床面積	約22.3万sqf (約20,700㎡)	約74.5万sqf (約69,200㎡)	約10.6万sqf (約9,800㎡)	約13.2万sqf (約12,300㎡)
建物規模	地上11階、地下1階	地上35階、地下2階	地上11階、地下3階	地上6階、地下1階
取得	2015年7月	2015年8月	2015年12月	2016年7月

□ディスクレマー

本資料における、当社の計画、戦略および意見並びにその他の記述のうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、リスクや不確実性を内包するものです。

これらは、現在入手可能な情報をもとにした当社の仮定及び意見に基づいており、実際の業績は、環境の変化およびその他の事由により、大きく異なる可能性があります。

特に断りのない場合、本資料は日本において一般に公正妥当と認められた会計原則に基づいて作成しています。

□写真撮影

フォワードストローク

表紙：中央2枚

p14 原宿クエスト

p24 アーバンネット日本橋二丁目ビル

p31 アーバンネット四条烏丸ビル

p53 秋葉原UDX,アーバンネット神田ビル

p54 アーバンネット札幌ビル

p55 アーバンネット四条烏丸ビル

グランフロント大阪

p57 アーバンネット天神ビル（レソラ天神）

エスエス東京支店

p24 アーバンネット銀座一丁目ビル

p56 フェスタ麻布

ナカサ・アンド・パートナーズ

P52 大手町ファーストスクエア

三輪晃久写真研究所

p52 アーバンネット大手町ビル

p54 グランパーク

p56 プラセオ青山

門馬金昭写真事務所

p53 シーバンスN館

車田写真研究所

p55 アーバンネット名古屋ビル

川澄建築写真事務所

p56 原宿クエスト

p57 NTTクレド基町ビル（パセーラ）

伊東 浩

p14,p57 NTT-Tビル

□お問い合わせ先

NTT都市開発株式会社 財務部 I R 担当

TEL 03-6811-6424

メールアドレス nttud-ir@nttud.co.jp

I R サイト

<http://ir.nttud.co.jp/>

